

# 1. Einleitung

## **1.1 Warum ein Kennzahlensystem im Sportverein?**

Die Entwicklung der Vereine erfolgt immer dynamischer. Ein Kennzahlensystem hilft, die Entwicklung Ihres Vereins zu steuern, die Balance zwischen den einzelnen Abteilungen zu wahren und eine Standortbestimmung im Vergleich mit anderen Vereinen vorzunehmen.

Schon die Kennzahlen an sich geben wertvolle Hinweise auf Stärken, aber auch auf Defizite im Verein. Noch wertvollere Hinweise für die Vereinssteuerung erhalten Sie, wenn Sie die Entwicklung der Kennzahlen über mehrere Jahre betrachten. Ein solcher Vergleich ist auf der Ebene des Gesamtvereins, auf der Ebene der Abteilungen und anderer definierter Bereiche (z.B. Fitnessstudio, Kurssystem) möglich.

Da andere Vereine ebenfalls dieses Kennzahlensystem anwenden, können Ihre Kennzahlen mit ähnlich strukturierten Vereinen verglichen werden. So wissen Sie genau, in welchen Bereichen Sie gut aufgestellt sind und wo noch Nachholbedarf besteht.

Das RWE-Kennzahlensystem wurde vom Institut für Sportmanagement und Sportmedizin der FH Koblenz/RheinAhrCampus Remagen in Zusammenarbeit mit dem Landessportbund Nordrhein-Westfalen, dem TSC Eintracht Dortmund, der SSF Bonn 1905 e.V., dem TV Lemgo 1863 e.V., dem TV Ratingen 1865 e.V. und dem TV Jahn Rheine 1885 e.V. und dem Beirat für Großsportvereine des LSB NRW entwickelt. Ermöglicht wurde die Entwicklung im Rahmen des Programms „Zukunftsfähiger Sportverein“ durch die RWE Rhein-Ruhr AG.

## **1.2 Wie werden die Kennzahlen erhoben?**

Grundlage des Kennzahlensystems ist das Konzept der Balanced Scorecard, ein in der Wirtschaft erfolgreich angewandtes Führungssystem.

Die insgesamt 26 Kennzahlen beleuchten Ihren Verein aus vier Perspektiven:

- der Finanzperspektive
- der Innovationsperspektive
- der Prozessperspektive und
- der Mitglieder- und Kundenperspektive.

Für jede Kennzahl haben wir Ihnen in dieser Broschüre beschrieben,

- wie die Kennzahl definiert ist
- wie die Kennzahl erhoben wird
- welche Bedeutung die Kennzahl hat und
- welche Aussage aus einer steigenden, gleich bleibenden und sinkenden Kennzahl abgeleitet können

Darüber hinaus ist jeder Kennzahl eine Beispielrechnung beigelegt. Es empfiehlt sich, die Kennzahlen ein Mal pro Jahr für das zurückliegende Jahr zu erheben. Dabei haben sich die Jahresabschlüsse der Vereine bzw. die Gewinn- und Verlustrechnung sowie die Mitgliedererhebungen als gute Datenquellen erwiesen. Es hat sich gezeigt, dass vier bis sechs Stunden ausreichen, um die für das Kennzahlensystem notwendigen Daten zu erfassen bzw. aus anderen Materialien zu übernehmen.

Sie brauchen auch nicht gleich mit allen 26 Kennzahlen anzufangen. Probieren Sie vielleicht zunächst eine Auswahl von Kennzahlen aus und erweitern Sie dann Ihr Kennzahlensystem kontinuierlich.

Unter [www.rheinahrcampus.de/kennzahlen/](http://www.rheinahrcampus.de/kennzahlen/) erreichen Sie das Online-Modul des Kennzahlensystems. Hier können Sie die für das Kennzahlensystem notwendigen Zahlen eintragen können. Die einzelnen Kennzahlen werden Ihnen automatisch berechnet. Im Auswertungsmodus können Sie entscheiden, ob Sie eine Jahresübersicht der Kennzahlen Ihres Gesamtvereins sowie seiner Abteilungen oder eine Übersicht über mehrere Jahre erhalten möchten. Wenn viele Vereine das Kennzahlensystem nutzen, erstellen wir für Sie einen Vergleich mit dem Durchschnitt der anderen Sportvereine. So wissen Sie, wo Ihr Verein im Vergleich mit anderen Vereinen steht.

### **1.3 Wo erhalte ich Hilfe?**

Im VIBSS-System des LSB NRW ist ein Forum zum Kennzahlensystem eingerichtet. Hier können Sie sich mit anderen Nutzern austauschen.

Möchten Sie sich zum RWE-Kennzahlensystem schulen oder sich bei der Ersterhebung unterstützen lassen, wenden Sie sich bitte an Dirk Hoffmeier vom LSB Nordrhein-Westfalen ([dirk.hoffmeier@lsb-nrw.de](mailto:dirk.hoffmeier@lsb-nrw.de))

Bei Problemen können Sie sich auch direkt an [RWE-Kennzahlensystem@rheinahrcampus.de](mailto:RWE-Kennzahlensystem@rheinahrcampus.de) wenden.

### **1.4 Was kostet die Nutzung des Kennzahlensystems?**

Die Nutzung des Kennzahlensystems ist für Vereine im Verantwortungsbereich des LSB NRW kostenfrei.

Falls Sie Unterstützung bei der Datenerhebung in Ihrem Verein vor Ort benötigen, kontaktieren Sie bitte Dirk Hoffmeier ([dirk.hoffmeier@lsb-nrw.de](mailto:dirk.hoffmeier@lsb-nrw.de)).

Der jährliche Vergleich der Kennzahlen Ihres Vereins mit den Kennzahlen vergleichbarer Sportvereine ist derzeit in Vorbereitung.

Da der bloße Vergleich der Kennzahlen Ihres Vereins mit dem anderer Vereine noch nichts über die Ursachen eventueller Abweichungen Ihrer Kennzahlen vom Durchschnitt der Kennzahlen vergleichbarer Vereine aussagt, bereiten wir derzeit eine umfassende Vereinsanalyse auf der Grundlage des Kennzahlensystems vor. Diese Analyse könnte dann der Ausgangspunkt für eine Vorstandsklausur oder andere Maßnahmen der Vereinsentwicklung werden.