

## Master (MA): Modul B 06-a / Kurseinheit I Controlling / Strategisches Controlling

Sommersemester 2009

**Hinweis: Die Veranstaltung wird jeweils nur im Sommersemester angeboten.**

<b>Modul</b>	Controlling, Investition, Finanzierung, Rechnungswesen (B 06-a)	<b>Semester</b>	2. Semester, 1. Hälfte	<b>ECTS</b>	3 CP
<b>Titel der Kurseinheit</b>	Controlling / Strategisches Controlling (KE I)	<b>Umfang</b>	2 SWS	<b>Kontaktzeit</b>	32 Std.
<b>Lehrende</b>	Prof. Dr. Mathias Graumann	<b>Lehrform</b>	Fragend-entwickelnder Unterricht, Rechenbeispiele, Fallstudien, Übungen	<b>Selbststudium</b>	58 Std.
		<b>Lehrsprache</b>	Deutsch	<b>Gesamt</b>	90 Std.
		<b>Prüfungsleistung</b>	Abschlussklausur	<b>Vorgesehene Gruppengröße</b>	30 Studierende

### Daten

Termin/Uhrzeit:	siehe Vorlesungsplan
Raum:	siehe Vorlesungsplan
Semester:	2.
Dozent:	Prof. Dr. Mathias Graumann
e-Mail:	graumann@rheinahrcampus.de
Sprechstunde:	siehe Homepage des Dozenten

### Kurzbeschreibung der Veranstaltung

**Lernziel:** Aufbauend auf den im Rahmen des BA-Programms behandelten Lehrinhalten zum operativen Controlling sollen den Studierenden die für einen Berufseinstieg in den Bereichen Geschäftsführungsassistenz, Controlling, Planung etc. notwendigen branchenübergreifenden Grundkenntnisse vermittelt werden. Nunmehr stehen die strategischen, führungsorientierten Inhalte im Vordergrund.

Die Studierenden erschließen sich branchenübergreifende Grundzüge des langfristig orientierten, umfeldbezogenen Planungs-, Steuerungs- und Kontrollinstrumentariums sowohl in Form theoretischer Konzepte und Verfahrensabläufe als auch anhand konkreter Fallbeispiele. Sie beherrschen insbesondere Methoden, anhand derer sich Änderungen der unternehmensrelevanten Rahmenbedingungen und ihre Auswirkungen auf die Unternehmensstrategie operationalisieren lassen.

**Inhalte:** Einbettung des strategischen Controllings in betriebliches Zielsystem und Umsystem. Controlling der relevanten Umwelt- und Marktbedingungen: Szenario-Analyse, PEST-Analyse, SWOT-Analyse, SWOT-Interaktionsmatrix, Gap-Analyse, Planung und Kontrolle von Normstrategien. Marktaustrittsplanung.

Strategisches Controlling auf Geschäftsfeldebene: Identifizierung strategischer Geschäftseinheiten, Portfolio-Analyse, Segmentberichterstattung.

Strategisches Controlling auf Produktebene: Lebenszykluskostenrechnung, Wertanalyse, Zielkostenrechnung (target costing).

Kennzahlen als Controlling-Instrumente. Die Balanced Scorecard als integrierendes Controlling-Instrument.

Methode: Fragend-entwickelnder Unterricht mit einer Vielzahl aufeinander abgestimmter Rechen- und Übungsbeispiele sowie Fallstudien.

Schlüsselqualifikationen: Sach- und Methodenkompetenz, analytisches Denkvermögen, wirtschaftliches Denken und Handeln, Fähigkeit zur Komplexitätsreduktion und zur Entwicklung von Ursache-Wirkungs-Beziehungen, Erarbeitung von Handlungsalternativen und deren Evaluation in Problemsituationen, Fähigkeit zum Theorie-Praxis-Transfer, Entwicklung von Führungskompetenzen.

Voraussetzung: Eingeschriebene(r) Studierende(r) am Fachbereich BSW des RheinAhrCampus für den Master-Studiengang.

Der Master-Studiengang ist als Konsekutivstudium ausgelegt und setzt die sichere Beherrschung betriebswirtschaftlichen Grundlagenwissens voraus, wie es in vorlaufenden BA-Studiengängen üblicherweise gelehrt wird (im BA am RheinAhrCampus Remagen: Module Bo2, Bo5 und B10). Bitte beachten Sie zu inhaltlichen Vorkenntnissen die ausführlichen Hinweise auf dem Link zur Detailgliederung und zu den Literaturhinweisen.

**Es wird dringend empfohlen, Taschenrechner zu den Lehrveranstaltungen mitzubringen!**

Bewertung: Klausur am Schluss des Semesters.

Die Kurseinheit I „Strategisches Controlling“ geht als Teilmodulprüfung mit 34 von 100 Punkten in die Note des Moduls Bo6-a ein. Zum Bestehen der Prüfungsleistung für das Modul sind mindestens 50 von 100 Punkten zu erreichen.

Name des Moduls	Prüfungsart	
	Controlling, Investition und Finanzierung, Rechnungswesen, Teil I	differenzierte Kurseinheitsprüfungen
		X

Namen der Kurseinheiten	Prüfungsform	Prüfungszeitpunkte		Prüfungsdauer Angaben in Minuten	max. erreichbare Punkte Punkte von 100 Punkten insgesamt
		Halbsemester	Semesterende		
Controlling / Strategisches Controlling	Klausur		X	80	34 von 100
Internationale Rechnungslegung	Klausur		x	80	33 von 100
Investition und Finanzierung	Klausur		x	80	33 von 100

[Detailgliederung und Literaturhinweise siehe Homepage des Dozenten](#)