

Master (MA): Modul B 06-a / Kurseinheit I

Controlling / Strategisches Controlling

Sommersemester 2010

Hinweis: Die Veranstaltung wird jeweils nur im Sommersemester angeboten.

Modul	Controlling, Investition, Finanzierung, Rechnungswesen (B 06-a)	Semester	2. Semester, 1. Hälfte	ECTS	3 CP
Titel der Kurseinheit	Controlling / Strategisches Controlling (KE I)	Umfang	2 SWS	Kontaktzeit	32 Std.
Lehrende	Prof. Dr. Mathias Graumann	Lehrform	Fragend-entwickelnder Unterricht, Rechenbeispiele, Fallstudien, Übungen	Selbststudium	58 Std.
		Lehrsprache	Deutsch	Gesamt	90 Std.
		Prüfungsleistung	Abschlussklausur	Vorgesehene Gruppengröße	30 Studierende

Daten

Termin/Uhrzeit:	siehe Vorlesungsplan
Raum:	siehe Vorlesungsplan
Semester:	2.
Dozent:	Prof. Dr. Mathias Graumann
e-Mail:	graumann@rheinahrcampus.de
Sprechstunde:	siehe Homepage des Dozenten

Kurzbeschreibung der Veranstaltung

Lernziel: Aufbauend auf den im Rahmen des BA-Programms behandelten Lehrinhalten zum operativen Controlling sollen den Studierenden die für einen Berufseinstieg in den Bereichen Geschäftsführungsassistent, Controlling, Planung etc. notwendigen branchenübergreifenden Grundkenntnisse vermittelt werden. Nunmehr stehen die strategischen, führungsorientierten Inhalte im Vordergrund.

Die Studierenden erschließen sich branchenübergreifende Grundzüge des langfristig orientierten, umfeldbezogenen Planungs-, Steuerungs- und Kontrollinstrumentariums sowohl in Form theoretischer Konzepte und Verfahrensabläufe als auch anhand konkreter Fallbeispiele. Sie beherrschen insbesondere Methoden, anhand derer sich Änderungen der unternehmensrelevanten Rahmenbedingungen und ihre Auswirkungen auf die Unternehmensstrategie operationalisieren lassen.

Inhalte: Einbettung des strategischen Controllings in betriebliches Zielsystem und Umsystem. Identifikation der Stakeholder, deren Ziele und Ableitung eines Leitbilds als Grundlage. Controlling der „Nachhaltigkeit“.

Controlling der relevanten Umwelt- und Marktbedingungen: Szenario-Analyse, PEST-Analyse, Operationalisierung der „Five-forces“, SWOT-Analyse, SWOT-Interaktionsmatrix, Gap-Analyse, Planung und Kontrolle von Normstrategien. Marktaustrittsplanung.

Strategisches Controlling auf Geschäftsfeldebene: Identifizierung strategischer Geschäftseinheiten, Produktlebenszyklus-Planung, Erfahrungskurven-Analyse, Portfolio-Analyse, Segmentberichterstattung und deren Analyse. Wertorientierte Kennzahlen, insbesondere „pro forma“-Kennzahlen.

Strategisches Controlling auf Produktebene: Lebenszykluskostenrechnung, Wertanalyse, Zielkostenrechnung (target costing). Kennzahlen als Controlling-Instrumente. Die Balanced Scorecard als integrierendes Controlling-Instrument.

Methode: Fragend-entwickelnder Unterricht mit einer Vielzahl aufeinander abgestimmter Rechen- und Übungsbeispiele sowie Fallstudien.

Schlüsselqualifikationen: Sach- und Methodenkompetenz, analytisches Denkvermögen, wirtschaftliches Denken und Handeln, Fähigkeit zur Komplexitätsreduktion und zur Entwicklung von Ursache-Wirkungs-Beziehungen, Erarbeitung von Handlungsalternativen und deren Evaluation in Problemsituationen, Fähigkeit zum Theorie-Praxis-Transfer, Entwicklung von Führungskompetenzen.

Voraussetzung: Eingeschriebene(r) Studierende(r) am Fachbereich BSW des RheinAhrCampus für den Master-Studiengang.

Der Master-Studiengang ist als Konsekutivstudium ausgelegt und setzt die sichere Beherrschung betriebswirtschaftlichen Grundlagenwissens voraus, wie es in vorlaufenden BA-Studiengängen üblicherweise gelehrt wird (im BA am RheinAhrCampus Remagen: Module Bo2, Bo5 und B10). Bitte beachten Sie zu inhaltlichen Vorkenntnissen die ausführlichen Hinweise auf dem Link zur Detailgliederung und zu den Literaturhinweisen.

Es wird dringend empfohlen, Taschenrechner zu den Lehrveranstaltungen mitzubringen!

Bewertung: Klausur am Schluss des Semesters.

Die Kurseinheit I „Strategisches Controlling“ geht als Teilmodulprüfung mit 34 von 100 Punkten in die Note des Moduls Bo6-a ein. Zum Bestehen der Prüfungsleistung für das Modul sind mindestens 50 von 100 Punkten zu erreichen.

Name des Moduls	Prüfungsart	
	Controlling, Investition und Finanzierung, Rechnungswesen, Teil I	differenzierte Kurseinheitsprüfungen
		X

Namen der Kurseinheiten	Prüfungsform	Prüfungszeitpunkte		Prüfungsdauer Angaben in Minuten	max. erreichbare Punkte Punkte von 100 Punkten insgesamt
		Halbsemester	Semesterende		
Strategisches Controlling	Klausur		X	80	34 von 100
Internat. Rechnungslegung	Klausur		x	80	33 von 100
Investition und Finanzierung	Klausur		x	80	33 von 100

[Detailgliederung und Literaturhinweise siehe Homepage des Dozenten](#)