



BISTUM SPEYER

Tischvorlage

# Diözesanversammlung Strategieprozess im Bistum Speyer

19. Februar 2022, Video-Konferenz

# Kriterien beraten und Stand der Informationssammlung vorstellen

Diözesanversammlung (DV) - Sa 19.02.22 13:30-16:30 Uhr – digital

## Zielsetzung

- **Aktueller Stand** des Strategieprozesses vorstellen (inkl. angepasstem **Zeitplan**)
- **Umfang** der erforderlichen **Einsparungen** vorstellen
- **Entscheidungsprozess und Bewertungsmethodik** vorstellen (inkl. Rolle/Beteiligung der DV)
- **Kriterien** beraten
- **Betrachtungsrahmen** der pastoralen Schwerpunktsetzung beraten
- Überblick über laufende **Projekte** geben

## Agenda

- Begrüßung & Einführung **Aktueller Stand** des Strategieprozess Vorstellung
- **Ausgabenreduktionsziel**
- Vorstellung der **Bewertungsmethodik**
- Beratung der **Kriterien** (inkl. Genese & Prinzip, Gruppenarbeit, Diskussion)
- Überblick **Projekte**
- **Zusammenfassung** und Ausblick

## Teilnehmer

1. Mitglieder der **DV**
2. Team von **2denare**
3. Ausgewählte Mitglieder aus dem „**Teilprozess Inhalte**“ im Strategieprozess (zuständig für Erstellung der Kriterien)

## Benötigte Inputs

- Kriterienvorschlag
- Bewertungsmethodik und Entscheidungsprozess
- Abgrenzung des Betrachtungsrahmen
- Ergebnisse der Projektsammlung

## Erwartete Ergebnisse / Entscheidungen

- Inhaltliches Votum zu **Kriterien**
- Festgelegter **Betrachtungsrahmen** der pastoralen Schwerpunktsetzung

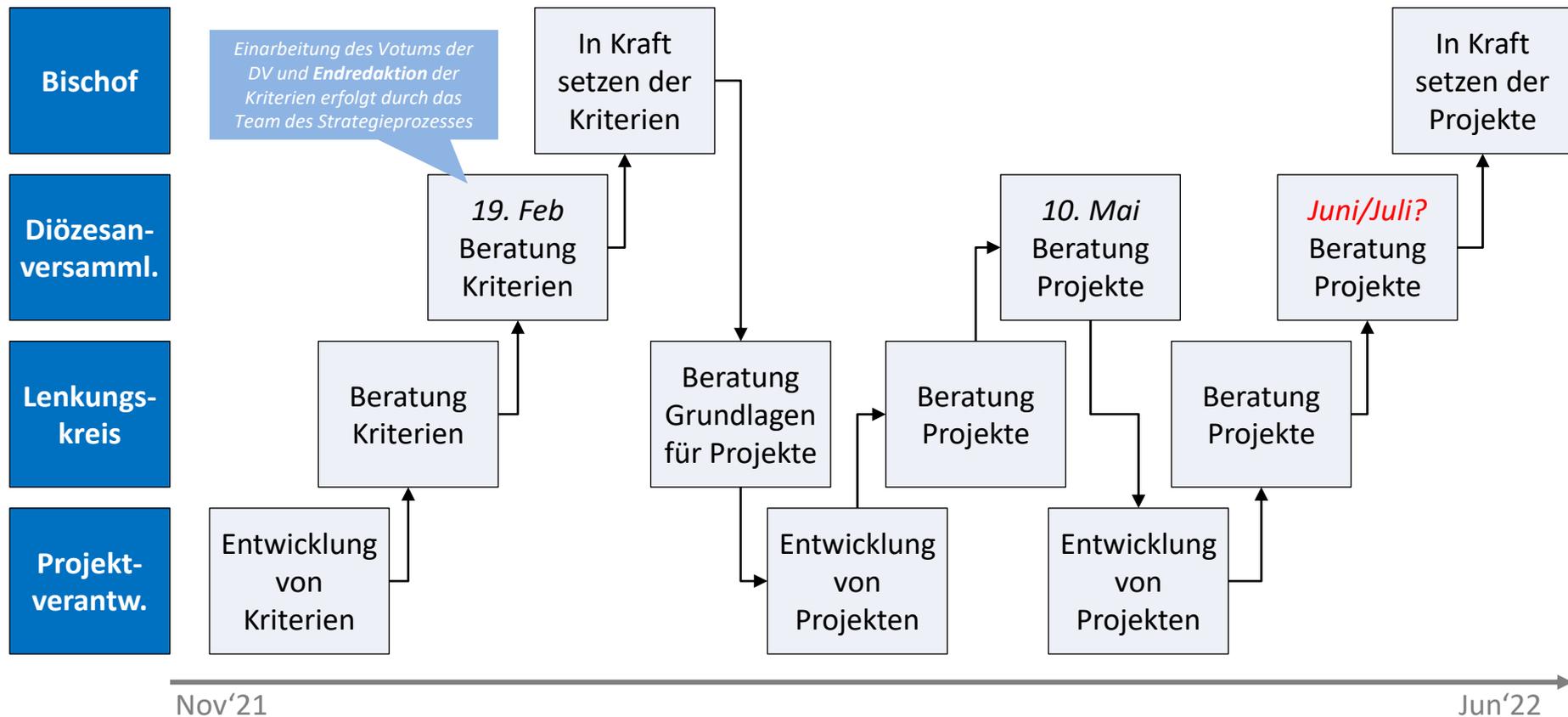
## Nötige Vorbereitung

- **Kriterienvorschlag** sichten: beigefügten Entwurf lesen; Verständnisfragen notieren; inhaltliche Anmerkungen notieren
- **Tischvorlage** lesen und Fragen notieren

Bitte beachten

# Beratung des Bischofs auf dem Weg zur veränderten Schwerpunktsetzung

## Ablauf Strategieprozess (vereinfachte Darstellung)



### Zusätzlich:

- Regelmäßige Information in DV-Vorstand und DV-Hauptausschuss
- Regelmäßige Information in den verschiedenen diözesanen Gremien
- Regelmäßige Information der Öffentlichkeit über Prozessfortschritt

Zeitplan **verlängert** bis Juni'22 aufgrund zeitlicher Verzögerungen und um weiterhin Beratung in DV zu ermöglichen

# Beratung des Bischofs auf dem Weg zur veränderten Schwerpunktsetzung

## Entscheidungsmethodik zur Schwerpunktsetzung – Im Überblick

### Handlungsfelder (HF)

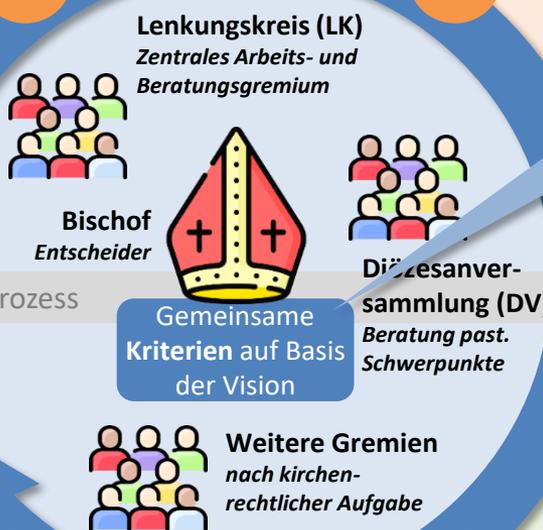
Beitrag der HF zur Vision?

Ressourcenallokation auf die HF?

**Handlungsfeld:** Bereich in dem das Bistum unter Einsatz von Ressourcen handelt, um seinen Auftrag in Kirche und Gesellschaft zu erfüllen bzw. diese **Aufgabenerfüllung** zu unterstützen.

**Kriterien:** Merkmale zur Bewertung von Handlungsfeldern und Projekten bezüglich Ihrer **Passung zur Vision**

Vorläufige Einschätzung des Lenkungs-kreises im Strategieprozess als Diskussionsbasis



Strategieprozess

Projektliste

**-30 mio. €**  
Reduktion jährl. Ausgaben ggn. 2022  
170 > 140mio€



Juli'22

**Vision**  
Segensorte

2030

**Projekt:** Einmalige und zeitlich begrenztes Vorhaben, unter Einsatz von Ressourcen, mit nachhaltigem Beitrag zur Umsetzung der Bistums-Vision und/oder zur Haushaltskonsolidierung. **Wirken verändernd auf die Aufgabenerfüllung in den Handlungsfeldern** des Bistums.

**Auswirkung** auf Ressourcen gesamt und in den HF?

**Neue Projekte** definieren?

**Bestehende** Projekte anpassen?

### Projekte

**Beratung des Bischof** in mehreren Runden

1. Initiierung immer
2. Konzeption konkreter
3. Umsetzung
4. ...

März'22



# Im Bistum gibt es 110 Projekte mit Relevanz für den Strategieprozess



BISTUM SPEYER

keine Aufteilung nach Größe / Umfang (bisher nicht ermittelt)  
- Anpassungen vorbehalten -  
- Stand 07.02.2022 -

## Projekte im Bistum Speyer (laufend, geplant, Idee) – Ergebnisse der Projektsammlung

Bereich	Anzahl	Σ	BO / Verwaltung	Caritas- & Fachverbände	Erw.bildung & Tagungshäuser	Gesamt-bistum	Kirchen-gemeinden	KiTa	Schulen & Hochschulen	Überdiözesane Aufgaben
		110	11	1	4	53	22	7	11	1
Umwelt / Gesundheit 2	laufend	2				2				
	geplant	-								
	Idee	-		Interne Vernetzung; Synergien; Neugestaltung			Immobilien; Leitung; Strukturen/ Prozesse; Kirchenstiftungen; GP 2015; Archive		Interreligiösität	RisikoMgmt
Strategie 27	laufend	19	Prozess-verbesserungen		1	12	2	1	2	1
	geplant	7	1		1	5			Trägerschaft; Immobilien	
	Idee	2				2				
Organi-sation 36	laufend	25	3		1	9	9	2	1	
	geplant	8	2			2	1		3	Ausbildung/ Beratung; Schulaufsicht, Netzwerke
	Idee	1		Rechtl. Anforderungen; Missbrauchsprävention; Arbeitsschutz; Kommunikation, Koordination; Ehrenamts- / Mitarbeiterförderung; Qualität;						
Kompe-tenz 7	laufend	3				2	1			
	geplant	4				3			1	
	Idee	-		Veräußerung ehem. Pflegeheim	Analyse Effektivität			Kapitalanlagen; Gehaltszuschuss		
Finanzen 16	laufend	10		1	1	3	3	2		Staatl. Finanzierung
	geplant	1					1			
	Idee	5	digitale Akte/ Archiv, Software, IT-Anbindung			3	2			Infrastruktur; Digitale Angebote/ Beratung
Digitali-sierung 17	laufend	9	1			3	1	1	3	
	geplant	6	3			3				
	Idee	2	1				1		1	Digitales Kirchenbuch
Angebote 5	laufend	5				3		1	1	Lehrplan
	geplant	1								
	Idee	-								

Handlungsfeldentwicklung	51
Haushaltskonsolidierung	6
HF-Entwicklung + HH-Konsolidierung	43
<b>Gesamt</b>	<b>110</b>

# Betrachtungsrahmen für die Anpassung von Ressourcen und Inhalte



## Aufgabenbereiche und Handlungsfelder des Bistums Speyer – Verwendung im Strategieprozess

*Stand 07.02.2022  
Änderungen vorbehalten*

<b>Caritas- und Fachverbände</b>
Caritas
Caritative Dienste

<b>Klöster/Orden</b>
Klöster/Orden

<b>Erwachsenenbildung u. Tagungshäuser</b>
Erwachsenenbildung KEB
Heinrich-Pesch-Haus
Maria Rosenberg
Herz-Jesu-Kloster

<b>Leitung/Verwaltung</b>
Gebäude und Liegenschaften
IT/Telefonie
Kommunikation und Medien
Leitung
MAV/KODA
Missbrauch/Prävention
Offizialat
Räte
Zentrale Dienste

<b>Finanzbuchhaltung Verwaltung</b>
Finanzbuchhaltung Verwaltung

<b>Kirchengemeinden</b>
Dekanate
Kirchenmusik
Personal Kirchengemeinden
Pfarrbüchereien
Projekte
Seelsorge in Pfarreien
Verwaltung Immobilien
Verwaltung Kirchengemeinden
Zuschüsse Kirchengemeinden
Pensionsrückstellungen und Beihilfeleistungen

<b>Nahestehende Körperschaften</b>
Domkapitel
Priesterseminar

<b>Personalverwaltung</b>
Personalleitung und -entwicklung
Personalverwaltung

<b>Kirchensteuer u. Kapitalerträge</b>
Kirchensteuer u. Kapitalerträge

<b>Schulen und Hochschulen</b>
Lernkultur u. Schulseelsorge
Religionsunterricht
Katholische Schulen im Bistum Speyer
Schulen anderer Träger
Maria-Ward-Schule
St. Franziskus Schulen
Hochschule und Hochschulpastoral

<b>Kita</b>
Inhaltliche Begleitung Kindertagesstätten
Verwaltung Kindertagesstätten
Zuschüsse Kindertagesstätten

<b>überdiözesane Aufgaben</b>
Überdiözesane Aufgaben
Weltkirche

<b>Übergemeindliche Seelsorge</b>
Außerordentlicher Ritus
Berufungspastoral
Christophorushaus
Erwachsenenverbände
Generationenorientierte Seelsorge
Jugendverbände
Jugendzentralen
Kategoriale Seelsorge
Kinder- und Jugendseelsorge
Missionarische Pastoral
Muttersprachliche Gemeinden
Ökumene und Interreligiöser Dialog
Spiritualität
Wallfahrt / Pilgerwesen